

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
Орловская средняя общеобразовательная школа № 3**

**Приказ  
№ 329**

01.09.2023 г.

п. Орловский

**О внедрении целевой модели наставничества  
в МБОУ ОСОШ № 3 в 2023-2024 учебном году**

Во исполнение распоряжения Минпросвещения России от 25.12.2019 № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», на основании приказов министерства общего и профессионального образования Ростовской области от 08.06.2020 № 446 «О внедрении в Ростовской области методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для общеобразовательных организаций», от 04.09.2020 № 712 «Об утверждении перечня муниципальных общеобразовательных организаций для внедрения методологии (целевой модели) наставничества», в соответствии с приказом Управления образования Орловского района от 28.07.2021 № 298 «Об организации работы по внедрению методологии (целевой модели) наставничества в Ростовской области в рамках проекта «Современная школа» национального проекта «Образование», в целях достижения результата регионального проекта «Современная школа (Ростовская область)» национального проекта «Образование» № 8.1, в соответствии с комплексным планом школы на 2023-2024 учебный год, приказом МБОУ ОСОШ № 3 от 28.09.2021 г. № 436 «О внедрении целевой модели наставничества в МБОУ ОСОШ №3», положением «О наставничестве МБОУ ОСОШ № 3 в 2021-2024 гг.», с целью оказания методической, научно-теоретической, психолого-педагогической помощи педагогам и обучающимся

**Приказываю:**

1. Продолжить работу по внедрению целевой модели наставничества в МБОУ ОСОШ № 3 в 2023-2024 учебном году.
2. Назначить куратором внедрения целевой модели наставничества заместителя директора по воспитательной работе Бондаренко Л.С.
3. Утвердить рабочую группу по внедрению целевой модели наставничества:
  - Бондаренко Л.С. – заместитель директора по ВР (реализация формы наставничества «Ученик-ученик», обучающиеся 1-11 классов);
  - Емельяненко И.А. – заместитель директора по УВР (реализация формы

наставничества «Учитель – учитель»);

– Сергиенко И.С. - заместитель директора по УВР (реализация формы наставничества «Учитель - ученик»);

– Ковшарь Т.А. – социальный педагог (реализация формы наставничества «Учитель-ученик», инвалиды, дети с ОВЗ);

– Женовачева Е.Д. – педагог-психолог;

– Роякина С.А. – руководитель ШМО классных руководителей.

4. Утвердить «Дорожную карту» реализации целевой модели наставничества в МБОУ ОСОШ №3 в 2023-2024 учебном году (Приложение 1).

5. Бондаренко Л.С., заместителю директора по ВР, куратору внедрения целевой модели наставничества, обеспечить реализацию целевой модели наставничества в МБОУ ОСОШ № 3 в 2023 - 2024 учебном году.

6. Членам рабочей группы по внедрению целевой модели наставничества осуществлять организацию, методическую помощь и контроль реализации целевой модели наставничества.

7. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой

**Директор школы**

**М.М. Мыгаль**

С приказом ознакомлены:

Бербенец О.Н.

Березанова Т.Н.

Бондарева Е.Е.

Бондаренко Л.С.

Борисова Е.А.

Гарина Л.В.

Гнилякова Е.С.

Горшков А.А.

Джафарова Н.Ф.

Должикова Н.А.

Дудка О.В.

Дьякон С.И.

Емельяненко И.А.

Женовачева Е.Д.

Изварина А.Н.

Ковалько Е.В.

Ковшарь Т.А.

Кожадеева И.Ю.

Колодько В.Н.

Куделина Т.А.

Куличева Н.А.

Лемешко Е.А.

Лесник Е.В.

Лопатько Н.А.

Лучко В.В.

Лысенко Е.Г.

Малинкина Н.А.

Маркова Е.Е.

Марьянина Л.М.

Мищенко А.А.

Нагайникова О.Н.

Нестеренко А.В.

Пащенко О.В.

Роякина С.А.

Сафонова М.М.

Севостьянова Т.В.

Семендяев С.В.

Сергиенко И.С.

Слинько Л.В.

Ткаченко Л.С.

Федоренко И.И.

Федоренко Н.М.

Фоканова Н.Н.

Хвостова А.А.

Чепкова Л.И.

Юшина Д.М.

**«Дорожная карта»  
реализации целевой модели наставничества в МБОУ ОСОШ №3  
на 2023 - 2024 учебный год**

№	Наименование этапа	Мероприятия	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Подготовка условий для продолжения работы по реализации целевой модели наставничества	Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества	Изучение методических материалов. Подготовка системных папок по проблеме наставничества. Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевой модели.	Сентябрь-октябрь 2023 года	Заместитель директора по ВР
		Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества в МБОУ ОСОШ № 3	Разработка и утверждение «Дорожной карты» внедрения системы наставничества в МБОУ ОСОШ № 3.	Октябрь 2023 года	Директор школы
		Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей школы	Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве аудитории внутри школы.	Октябрь 2023 года	Директор школы, зам. директора по ВР
			Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества.	Октябрь 2023 года	Директор школы, зам. директора по ВР
			Сформировать банк программ по трем формам наставничества «Ученик - ученик», «Учитель - учитель», «Учитель - ученик».	Октябрь, ноябрь 2023 года	Зам. директора по ВР, классные руководители.
Информирование родителей, педагогов,	Проведение педагогического совета. Проведение родительских собраний.	Октябрь, ноябрь 2023 года	Зам. директора по ВР		

		обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества	Проведение ученической конференции. Проведение классных часов. Информирование на сайте школы. Информирование внешней среды.		
2.	Формирование базы наставляемых	Сбор данных о наставляемых	Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, соцработник, родители. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта.	Октябрь, 2023 года	ноябрь Зам. директора по ВР
		Формирование базы наставляемых	Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов. Формирование базы данных наставляемых из числа обучающихся.	Октябрь, 2023 года	ноябрь Зам. директора по ВР, классные руководители
3.	Формирование базы наставников	Сбор данных о наставниках	Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных. Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников.	Октябрь, 2023 года	ноябрь Зам. директора по ВР, классные руководители
		Формирование базы наставников	Формирование базы данных наставников из числа педагогов. Формирование базы данных наставников из числа обучающихся.	Октябрь, 2023 года	ноябрь Зам. директора по ВР, классные руководители

4.	Отбор и обучение наставников	Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников	Провести анализ базы наставников и выбрать подходящих для конкретной программы.	Ноябрь 2023 года	Зам. директора по ВР
		Обучение наставников для работы с наставляемыми	Подготовить методические материалы для сопровождения наставнической деятельности.	Ноябрь 2023 года	Зам. директора по ВР
5.	Формирование наставнических пар / групп	Отбор наставников и наставляемых	Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Организация групповой встречи наставников и наставляемых. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары/ группы.	Октябрь, ноябрь 2023 года	Заместители директора, психолог, социальный педагог
		Закрепление наставнических пар / групп	Издание приказа «Об утверждении наставнических пар/групп.	Ноябрь 2023 года	Заместители директора, психолог, социальный педагог
			Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения.	Ноябрь 2023 года	Наставник.
			Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника.	В течение года	Психолог, социальный педагог
6.	Организация и осуществление работы наставнических	Организация комплекса последовательных встреч наставников и	Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого. Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого.	Декабрь 2023 года – июнь 2024 года	Все участники программы

	пар / групп	наставляемых	Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым. Регулярные встречи наставника и наставляемого. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.		
		Организация текущего контроля	Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки.	1 раз в четверть	Члены рабочей группы по внедрению целевой модели наставничества
7.	Итоги реализации программы за учебный год	Отчеты по итогам наставнической программы	Мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества. Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества. Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников.	Май-июнь 2024 года	Заместители директора
		Мотивация и поощрения наставников	Приказ о поощрении участников наставнической деятельности. Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информации на сайте школы.	Март, май 2024 года	Директор школы
8.	Задачи реализации программы 2024-2025 учебный год	Систематизация предложений по проблеме реализации программы наставничества	Обобщение лучших практик реализации программы наставничества за 2023-2024 уч. год по направлениям «Ученик-ученик», «Учитель-учитель», «Учитель-ученик».	Июнь 2024 года	Члены рабочей группы по внедрению целевой модели наставничества